

Gebiedsprocessen: Governance structuur, zeggenschap en instrumenten



Programma



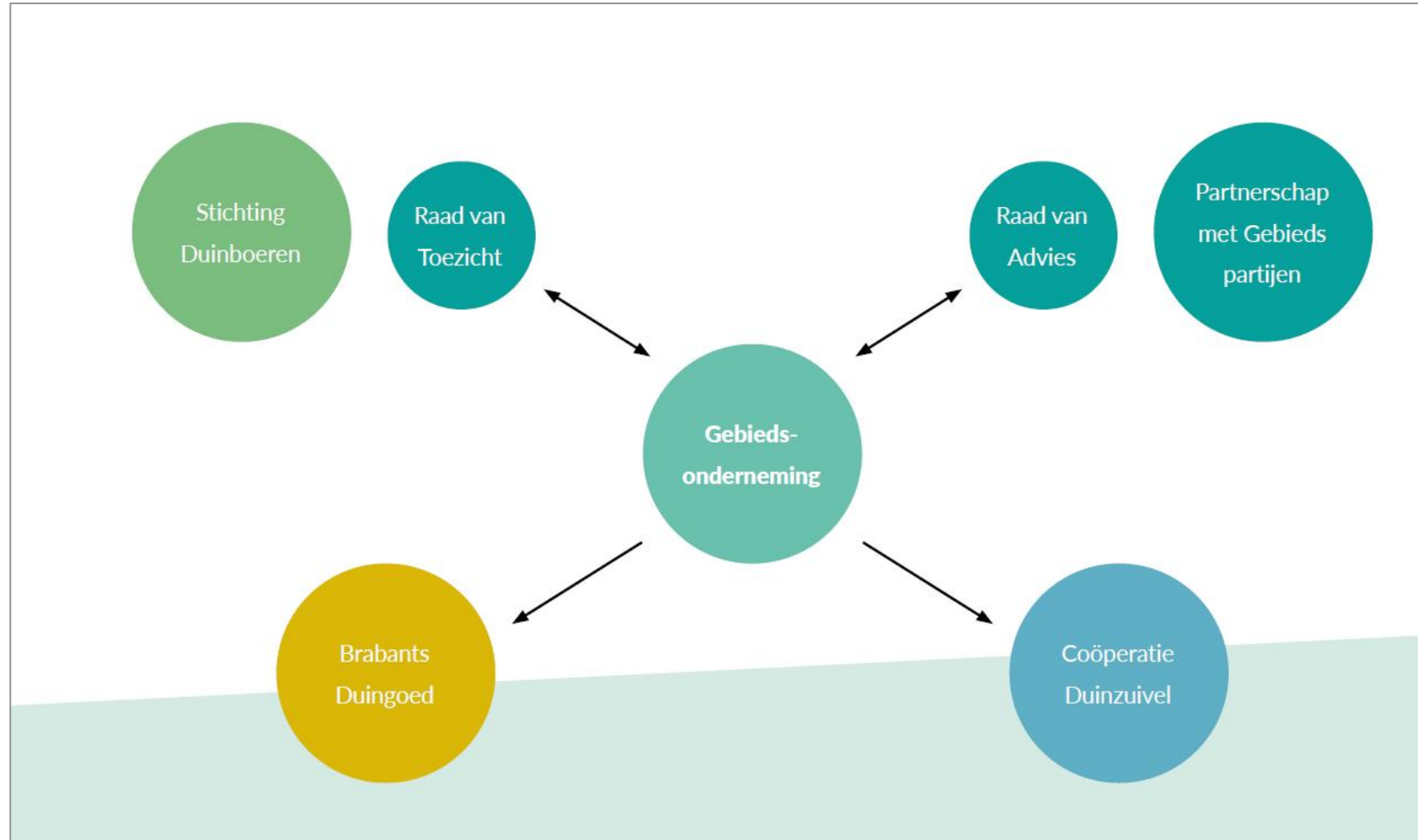
13.00 uur	Welkom en kennismaking
13.30 uur	Hoe organiseer je een gebiedsproces? Frederiek van Lienen
14.00 uur	Opdracht 1. Waar zit jouw kracht?
14.45 uur	Pauze
15.00 uur	Governance structuur en zeggenschap Jan Hendrik Ockels - Raad van Toezicht Stichting Duinboeren en Maatschappij
15.45 uur	Opdracht 2. Persoonlijke waarden
16.15 uur	Wrap up
16.30 uur	Afsluiting

Welkom & kennismaking

'Ik ben ervan overtuigd dat.....'

Wat heb je nodig?

Uitvoeringsorganisatie



Governance structuur en zeggenschap

Organiseren uitvoering gebiedsproces



Document partnerschap Duinboeren en Maatschappij

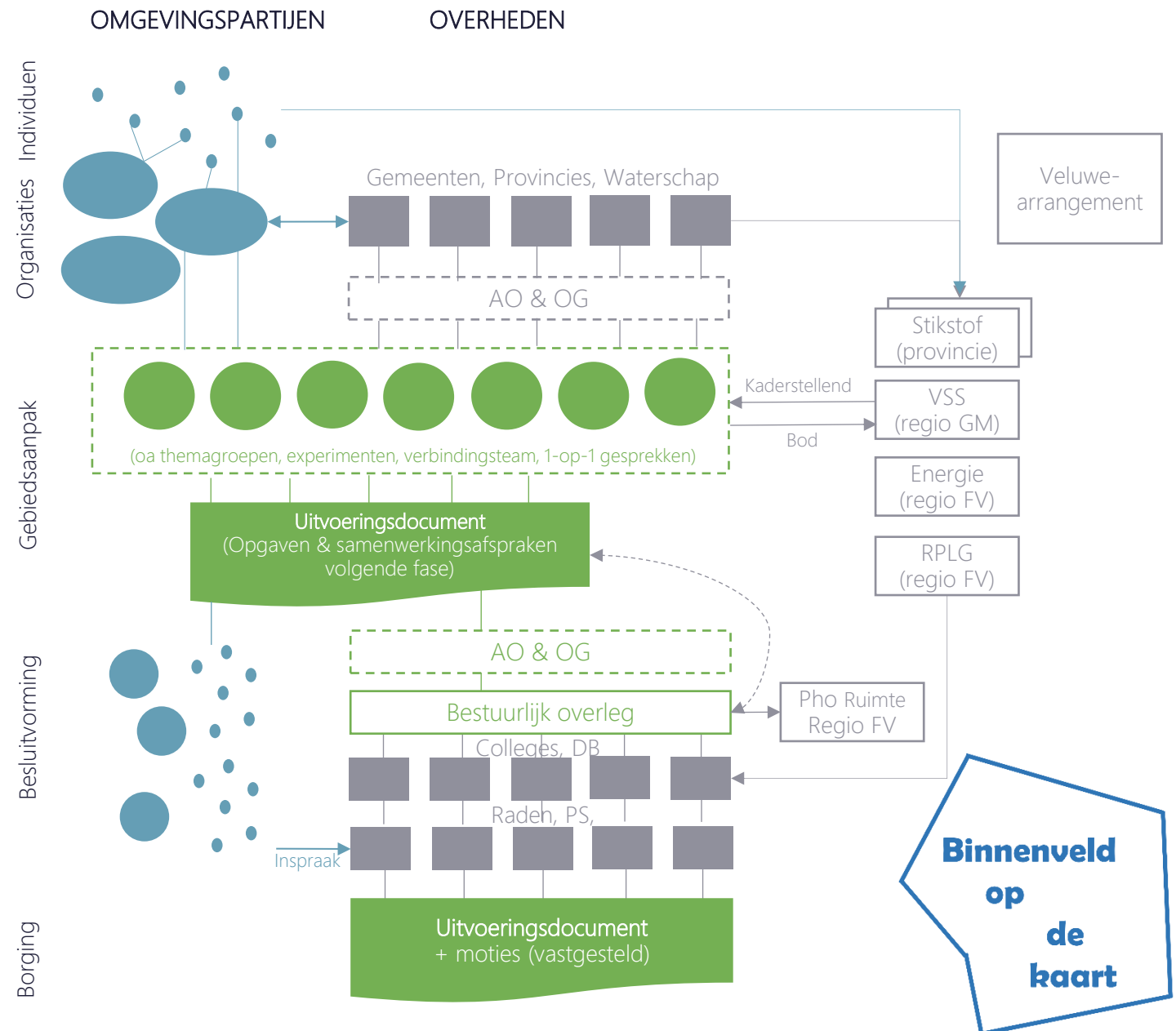
Statuten van de uitvoeringsorganisatie

Instrumenten

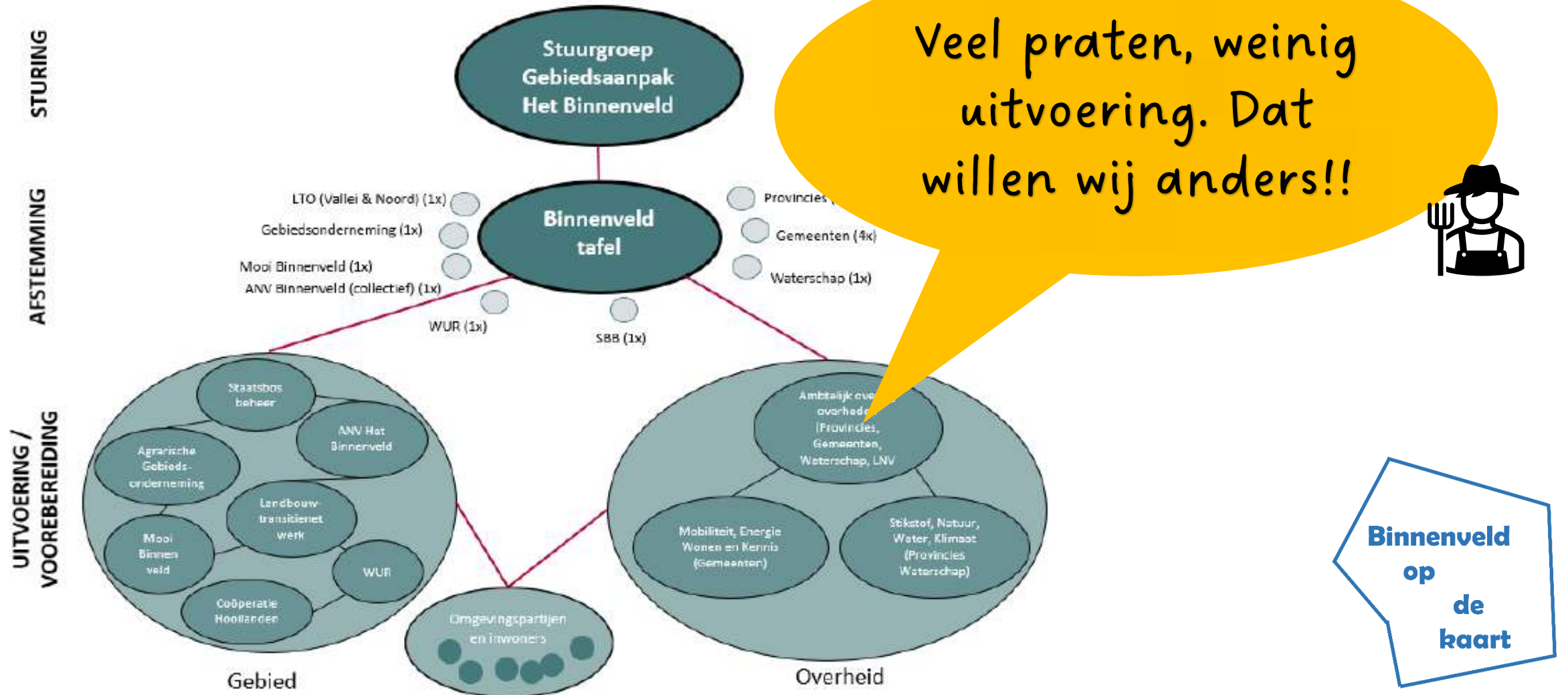
- Nationaal / provincial budgetten gebiedenaanpak
- Subsidies gekoppeld aan thema's
- Grondeigendom en pacht
- Vrijwillige kavelruil
- Vergunningen
- Fiscale instrumenten
- Kennisdeling
- Nieuwe verdienmodellen voor boeren



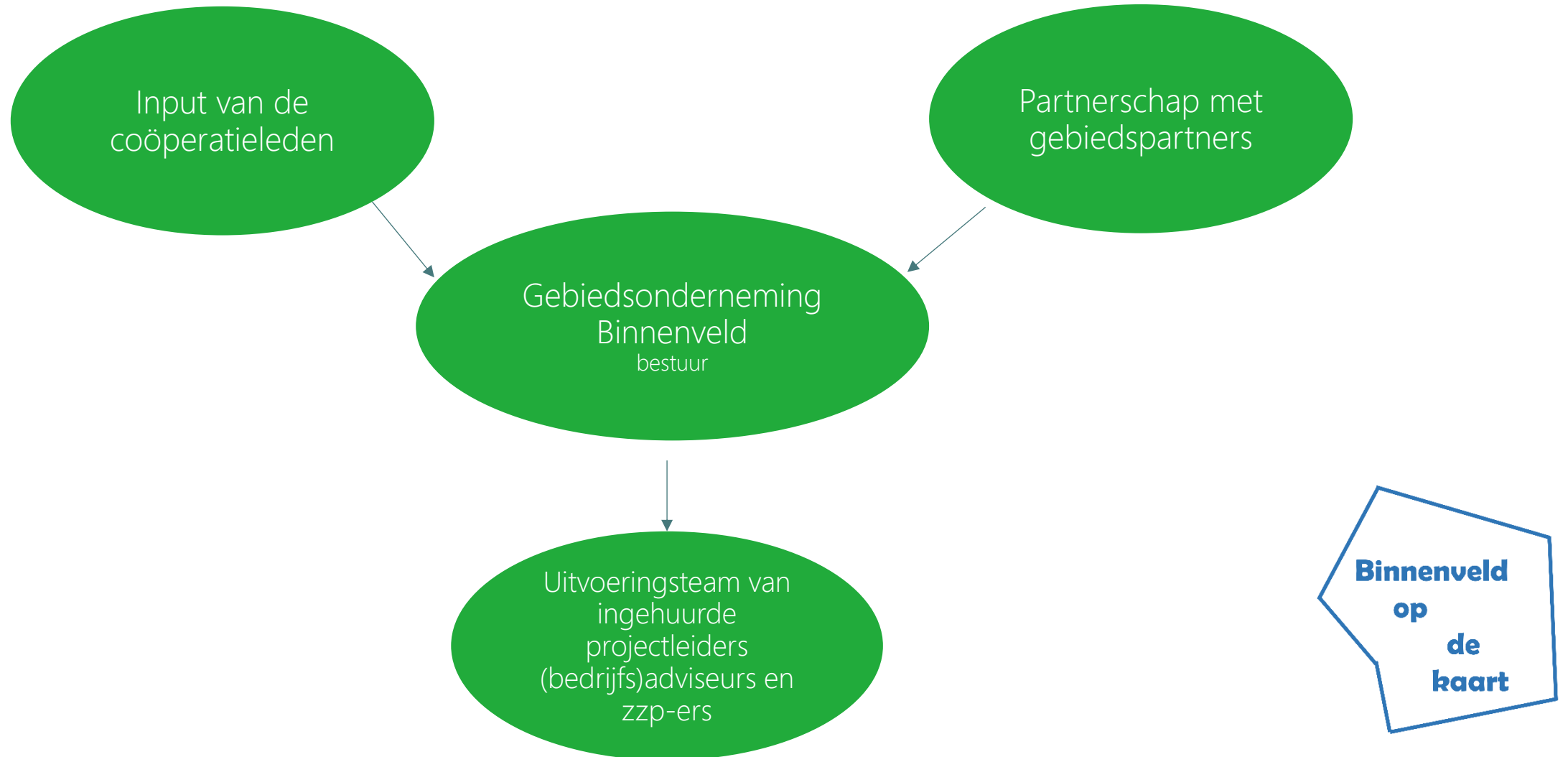
In het figuur hiernaast zijn de beide processen weergegeven. Daarbij is aangegeven hoe de gebiedsaanpak op dit moment partijen samenbrengt.



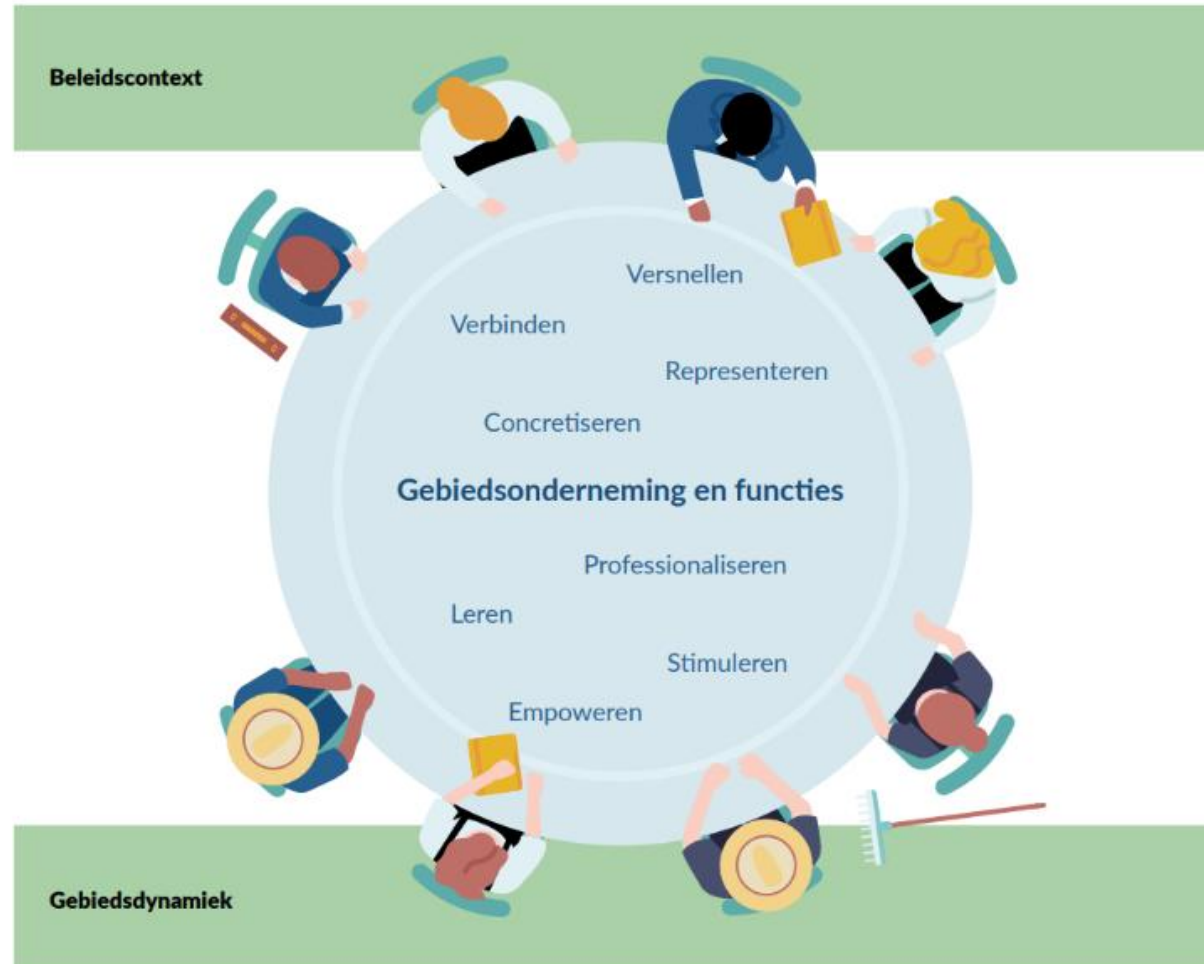
Nieuwe samenwerkingsstructuur



Ons voorstel



Gebiedsorganisatie en functies



Kritische succesfactoren



Gebiedsplan Duinboeren 2018

KRITISCHE SUCCESFACTOREN

De Kritische succesfactoren voor dit gebiedsplan zijn:

- Gebiedspartijen herkennen de integrale benadering van maatschappelijke opgaven door ondernemers;
- De actieve bijdrage van gebiedspartijen en (agrarische) ondernemers;
- Bereidheid bij gebiedspartijen tot innovatief inzetten van instrumentarium t.b.v. de gebiedsontwikkeling
- Goede afstemming met lopende planvormingsprocessen in het gebied: Landschapspark Pauwels, Van Gogh Nationaal Park House of Leisure, gebiedsopgave Loonse en Drunense Duinen Regio Hart van Brabant;
- Behoud onderscheidend vermogen: ondernemend, samenwerkend, uitvoeringsgericht en hoge ambitie op duurzaamheid.

Gebiedsproces Binnenveld 2022

Kritische succesfactoren:

Gebiedscoöperatie heeft een verbindende voorzitter nodig

Voldoende
veranderingsbereidheid

Niet gebiedsdekkend willen
werken maar
met een willing coalition

Ken de geschiedenis van het
gebied

Zorg voor een goede
governancestructuur tussen
overheden

Landgoederenzone Vechtdal 2024

Kritische succesfactoren:

Uitruil van functies
en belangen is essentieel

Tijdig bestuurlijke
betrokkenheid organiseren

Organiseren gezamenlijke
grondstrategie

Gelijkwaardige
samenwerking

Inzet van vrije
financiële middelen

Veranderingen

Verduurzamen is veranderen



Niet fysieke veranderingen:

Systeemveranderingen, bedrijfsveranderingen, persoonlijke verandering, verschuiving van paradigma's, kennisontwikkeling

Fysieke veranderingen in het gebied:

Aanleg van natuur, productie van een duurzaam product, verandering van Engels raaigras naar kruidenrijk grassland, bodemverbetering,

Veranderperspectief

Interventies organiseren



- Harde factoren: structuur, organisatie
- Zachte factoren: onderling vertrouwen, persoonlijkheid, normen & waarden
- Grote veranderingen, small steps
- Incrementele of radicale verandering
- Quick wins geven motivatie
- Onderhandelen, geven en nemen
- Gelijkwaardige samenwerking
- Wie is de initiatiefnemer?

"Moet nog wel geld kunnen verdienen"

"Alleen basis van vrijwilligheid"

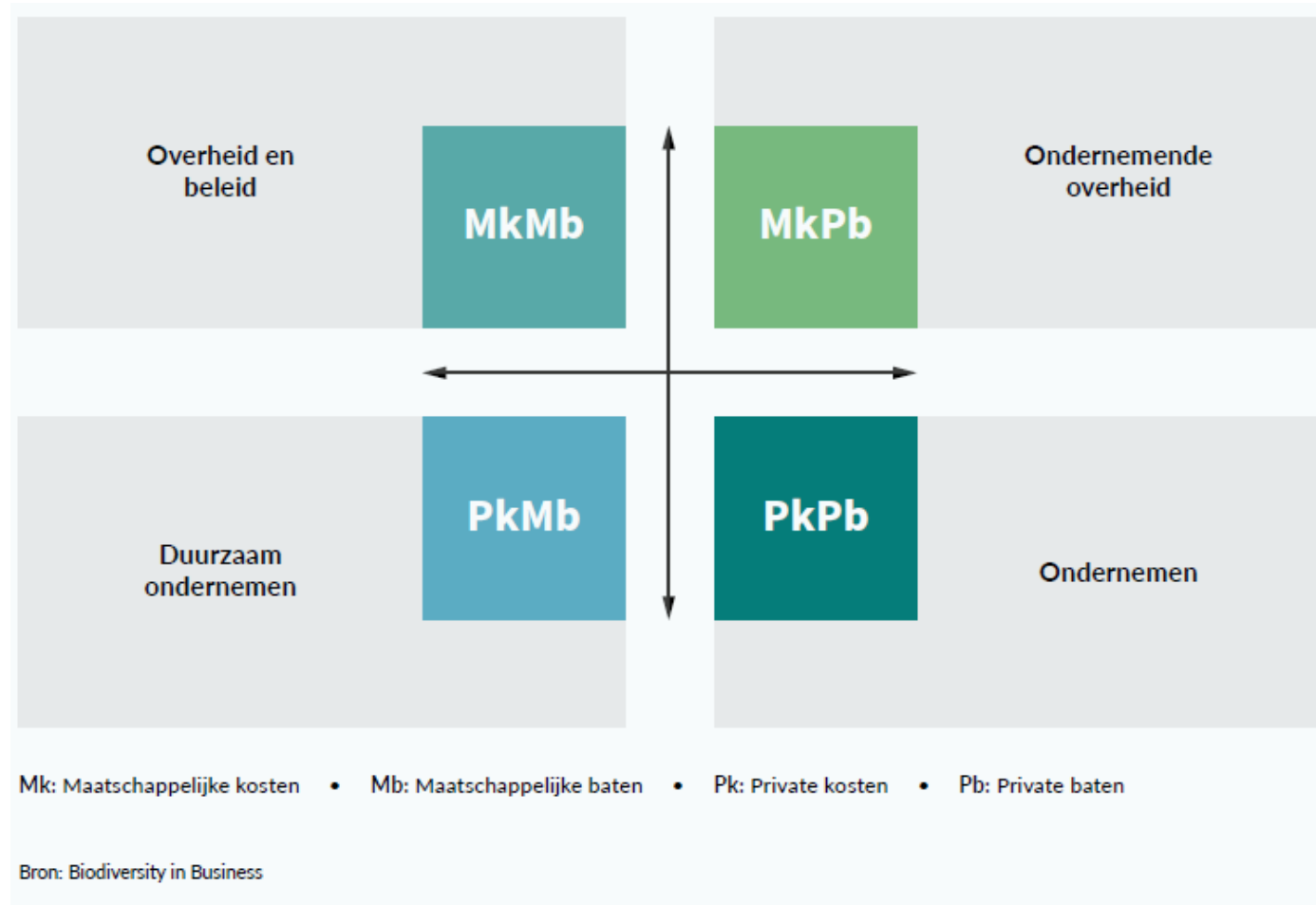
"Moet wel staatssteunproof"

"Geen precedentwerking"

"Er landt nooit geld op het boeren erf"

Publiek-private verbinding via economische transactie

Overheidsbeleid en kosten om maatschappelijke doelen te realiseren



Overheid werkt samen met ondernemers voor het realiseren van maatschappelijke doelen

Ondernemerschap met bovenwettelijke bijdrage van aan maatschappelijk belang (bijdrage aan maatschappelijke doelen) met een eigen winstgevendheid

Standaard ondernemerschap gericht op waardepropositie voor eigen winstgevendheid

OPDRACHT Waar zit jouw kracht?

- Schrijf op wat je goed kunt - noem 2 kwaliteiten –
- Hoe en waar komen deze van pas in een gebiedsproces?
- Een persoon met welke eigenschappen kan jou in een gebiedsteam versterken?
- Bespreek je bevindingen met je groep



Afsluiting

